



CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DE SERGIPE



Plano de Gestão

2019



"Os bem sucedidos tem cronograma, planejamento e foco."

Andrew Amaurick





GOVERNO DO ESTADO DE SERGIPE
Secretaria de Estado da Segurança Pública
Corpo de Bombeiros Militar de Sergipe

Plano de Gestão 2019

COMISSÃO DE ELABORAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO DE 2019

Gilfran Marcelliocopete Santos Mateus – Coronel QOBM
Comandante Geral em Exercício

Miguel Pereira Filho – Coronel QOBM
Corregedor Geral

Luiz Henrique Melo Dos Santos – Coronel QOBM
Diretor de Logística e Finanças

Isau Neves De Souza Junior – Coronel QOBM
Diretor de Pessoal Ensino e Instrução

Fábio Pinto Cardoso – Tenente Coronel QOBM
Diretor Operacional do CBMSE

Max Oliveira Menezes – Tenente Coronel QOBM
Comandante do 1º GBM

Mário Lima Bitencourt – Tenente Coronel QOBM
Assessor de Planejamento

Douglas Farias De Moraes – Tenente Coronel QOBM
Diretor Adjunto da DAT

MARCIO JOSE DOS SANTOS – Major QOBM
Comandante do 2º GBM

Piedade Jeane Bispo de Lisboa – Major QOBM
Assessora Adjunta de Planejamento

REFERÊNCIA: Plano Estratégico 2018-2028

SUMÁRIO

5 FINALIDADE

5 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

5 METODOLOGIA

6 PLANO DE PROJETO

6 MAPA DE INICATIVAS PARA 2019

6 SOCIEDADE

7 GESTÃO E OPERAÇÕES

9 APRENDIZADO

10 RECURSOS FINANCEIROS

11 CALENDÁRIO ANUAL DE EVENTOS

11 CONSIDERAÇÕES FINAIS



FINALIDADE

Estabelecer ações gerais para o ano de 2019, conforme Diretrizes do Comando Geral, em todos os setores do CBMSE, visando a delegação de atribuições aos elementos subordinados, atendendo ao que preconiza o Plano Estratégico 2018-2028.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Executar o Plano Estratégico do CBMSE no seu 2º ano de implantação;
- Estabelecer Ações a serem executadas no ano de 2019, visando assim por em prática o Plano Estratégico 2018-2028.
- Controlar as Ações realizadas ao longo do ano de 2019;
- Realizar o método de gestão PDCA, com fito de manter o controle das ações a realizar e realizadas.

METODOLOGIA

O trabalho será desenvolvido com o apoio indispensável de setores específicos da Corporação, com o acompanhamento das metas e prazos estabelecidos, os quais serão avaliados e monitorados pelo Conselho Estratégico de Comando - CEC, durante as Reuniões de Análises Estratégicas - RAE, em conformidade com a Portaria nº 015/2018 publicada no BGO nº 047 de 12/03/2018.

O acompanhamento dos resultados tem como objetivo final o atendimento mais fiel possível ao Mapa de Iniciativas para 2019, aqui traçado, levando-se em consideração as seguintes perspectivas: Sociedade, Gestão e Operações, Aprendizado e Recursos.

Os responsáveis pela gestão das Ações aqui traçadas deverão encaminhar à Assessoria de Planejamento os respectivos Planos de Projeto até o dia 15 de janeiro de 2019, conforme modelo disponibilizado pela ASPLAN. O Plano de Projeto deverá ser encaminhado através das ferramentas e-doc e expresso.

Ao final do exercício de 2019, o Comando da Corporação concluirá a gestão estratégica realizando a avaliação dos resultados alcançados pela organização e propondo para o ano seguinte as medidas apropriadas para o desenvolvimento contínuo do CBMSE.



PLANO DE PROJETO

O Plano de Projeto será elaborado por Oficiais e praças designados pelos comandantes que desempenham as funções de Diretoria, Assessoria, Chefia e Comando de setores específicos e será a base de sua gestão. Nele, estarão contidos a necessidade, o objeto, a justificativa, a estimativa de custo, os resultados e o respectivo plano de ação.

MAPA DE INICATIVAS PARA 2019



SOCIEDADE

Alcançar Excelência na Prestação de Serviços

INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Pesquisar satisfação da sociedade	1. Pesquisar a satisfação do cidadão no atendimento	Quantitativo de cidadãos atendidos pesquisados: de "500"	ASCOM/ NOV
Pesquisar a credibilidade da Corporação	2. Pesquisar a credibilidade do CBMSE na sociedade	Credibilidade do CBMSE em relação aos demais órgãos públicos. Pesquisados: 500 pessoas.	ASCOM/NOV

Ampliar Cultura Preventiva

INICIATIVA	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Desenvolver projetos sociais disseminadores da cultura de prevenção	3. Promover projeto "Bombeiro na Sociedade" (Palestras)	Quantidade de pessoas orientadas "4000"	DPEI/DEZ
	4. Elaborar Projeto "A Música como Terapia"	Projeto elaborado	BANDA/MAI
	5. Promover projeto SURF SALVA;	Quantidade de turmas formadas "2"	GBS/DEZ
	6. Promover o projeto III Meu Padrinho Bombeiro;	Quantidade de crianças envolvidas "50"	Cap Marcos/OUT
	7. Promover III vídeo de gestão;	Quantidade "01" vídeo	ASPLAN/DEZ

Aprimorar a Política de Trnsparência do CBMSE

INICIATIVA	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Criar Portal de Transparência do CBMSE	8. Criar link no site com projetos sociais desenvolvidos pelo CBMSE	Link Criado e informações inseridas	ASCOM/MAI



GESTÃO E OPERAÇÕES

Equipar o CBMSE			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Adquirir viaturas	9. Elaborar projeto para aquisição ou adesão a ARP de viaturas Operacionais.	Quantidade de viaturas "2"	DLOG/AGO
Estruturar e Modernizar a estrutura operacional do CBMSE	10. Elaborar demanda para aquisição de Equipamentos Operacionais de bens de capital (investimento) para serem adquiridos em 2019	Solicitação encaminhada para DLF no valor de R\$ 250.000,00	DO/MAR
	11. Adquirir Equipamentos Operacionais de bens de capital (investimento) conforme demanda da DO	Quantidade empenhada "R\$ 200.000,00"	DLOG/DEZ
	12. Adquirir Contêiner e Câmera Térmica para treinamento	Contêiner e Câmera Térmica adquiridos	DLOG/OUT
	13. Adquirir Roupas de combate a incêndios estrutural via EP	Quantidade de Mínima adquirida 100	DL F/ASPLAN/ DEZ
	14. Adquirir Capacetes de combate a incêndio estrutura via EP	Quantidade adquirida "200";	DLF/ASPLAN/DEZ
	15. Adquirir Equipamentos de salvamentos Terrestres via EP	"R\$ 100.000,00"	DLF/ASPLAN/ DEZ
	16. Adquirir Material de salvamento em altura	Quantidade De aquisição em equipamentos e materiais Custeio = R\$ 150.000,00;	DFIN/JUL
	17. Adquirir Material de combate a incêndio (Mangueiras, LGE, Esguicho e misturador) e APH	Quantidade de aquisição em equipamentos e materiais Custeio = R\$ 150.000,00;	DLOG/DFIN/OUT
	18. Elaborar demanda de aquisições de equipamentos e materiais operacionais para 2020	Investimento = R\$ 400.000,00 Custeio = R\$ 400.000,00	DO/JUN

Expandir e Estruturar a Atuação do CBMSE			
INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Ampliar equipar e modernizar as Instalações existentes	19. Reformar as instalações do Quartel de Nossa Senhora do Socorro	Quartel reformado	ASTEVA/NOV

**Expandir e Estruturar a Atuação do CBMSE**

INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Instalar unidades Bombeiro Militar	20. Elaborar e Licitar projeto de novas instalações do quartel de Itabaiana	Projeto Licitado	ASTEА/NOV
	21. Elaborar projeto de novas instalações do quartel de Nossa Senhora da Glória	Projeto Elaborado	ASTEА/NOV
	22. Concluir as obras do centro de ensino e instrução	Centro instalado;	ASTEА/JUN
Ampliar o efetivo do CBMSE	23. Incorporar Bombeiros Militares	Incorporar "212" BM (12 cadetes e 200 Soldados);	CMDO /NOV
Criar Parcerias de Atuação	24. Criar Termo de Cooperação Técnica com o Universidades e Faculdades	Parcerias firmadas "1"	DEPI /DEZ

Criação da Política de Responsabilidade Ambiental

INICIATIVA	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Contribuir para redução do impacto ambiental nas queimadas	25. Promover Publicidade na mídia de conscientização sobre os riscos provocados pelas queimadas.	Quantidade de matérias divulgadas "5";	ASCOM/DEZ

Desenvolver e Ampliar Ações de Saúde e Social

INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Desenvolver um centro de saúde ocupacional	26. Elaborar projeto para implantação do centro de saúde ocupacional	Projeto elaborado e apresentado	DRH/OUT
Mapear processos	27. Realizar mapeamento de processos no CIOSP	Quantidade de processos mapeados "3"	CIOSP/NOV
	28. Realizar mapeamento de processos no DRH	Quantidade de processos mapeados "2"	DRH/NOV
	29. Realizar mapeamento de processos na DLOG	Quantidade de processos mapeados "2"	DLOG/NOV
	30. Implementar os Processos Mapeados em 2018	Processos implementados "2"	ASPLAN/NOV
Informatizar, estruturar e modernizar a gestão	31. Implementar/atualizar programas de informatização em áreas específicas	Quantidade de programas implementados "2"	ASTINF/NOV



Desenvolver e Ampliar Ações de Saúde e Social

INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Criar e aprovar a lei de estrutura Organizacional do CBMSE	32. Elaborar projeto de Lei da LEO	Projeto de lei elaborado	COMANDO/OUT
	33. Elaborar decreto de regulamentação da Lei Estadual 4.699 de dezembro de 2002 (Guardião de piscinas).	Projeto elaborado	GBS/JUL
Padronizar as ações operacionais e administrativas	34. Realizar simulados operacionais;	Quantidade. "1";	D.O /NOV
	35. Elaborar/implantar Instruções Técnicas do sistema de prevenção contra incêndio	Quantidade de INSTRUÇÕES "02";	DAT/ NOV

Gerir Competências

INICIATIVA	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Mapear competências Individuais	36. Criar/Atualizar Regimento Interno da DAT;	Quantidade de regimentos elaborados "1"	DAT/OUT
	37. Implantação dos Indicadores Institucionais;	Quantidade de indicadores instituídos "8"	ASPLAN/JUT



APRENDIZADO

Desenvolver o Sistema de ensino Pesquisa e Instrução

INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Construir centro de treinamento	38. Elaborar projeto para instalação do Centro de treinamento	Projeto elaborado	ASTEIA/OUT
Formar e qualificar o efetivo para execução das ações	39. Promover cursos de formação e aperfeiçoamento de Praças (CFS, CAS, CHOA);	Turma criada "03"	DEPI/DEZ
	40. Promover cursos de aperfeiçoamento de Oficiais (CAO e CSBM);	BM Matriculados "5";	DEPI/DEZ
	41. Implementar Projeto de educação continuada	Turma criada "1"	DO/JUL

**Desenvolver o Sistema de ensino Pesquisa e Instrução**

INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Formar e qualificar instrutores	42. Elaborar Banco de Talentos dos militares do CBMSE - planilha contendo cursos operacionais realizados com carga horária e ano de conclusão e cursos superiores acadêmicos	Planilha elaborada e atualizada (encaminhada para Comando e Asplan)	DRH/ABR
	43. Elaborar Plano institucional de cursos de especialização em atividades operacionais do CBMSE com mapeamento de necessidades futuras	"Apresentar proposta de Plano de cursos operacionais para os próximos 04 anos"	DEPI/OUT

Fortalecer a Doutrina Operacional e Administrativa

INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Formar e qualificar instrutores	44. Operacionalização/disponibilização dos protocolos operacionais padrão;	Nº de Protocolos "5";	D.O/OUT

**RECURSOS FINANCEIROS****Ampliar Fontes de CAPtação de Recursos**

INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Formar e qualificar instrutores	45. Elaborar projeto parceria com o MP;	Elaborar 03 projetos	ASPLAN/DEZ
Buscar recursos de Emendas Parlamentares	46. Elaborar e encaminhar Projetos de Emenda Parlamentar Federal;	Valor de recursos de emenda Parlamentar apresentados na LOA para 2020 "R\$ 1.000.000,00"	ASPLAN//OUT

Garantir a Ampliação e Execução Financeira e Orçamentária

INICIATIVAS	AÇÕES	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Executar orçamento anual previsto	47. Executar "85%" do orçamento provenientes de fonte de Recursos Próprios (FR 0270)	Liquidar "R\$ 6.205.000,00" da FR "0270"	DFIN/DEZ



CALENDÁRIO ANUAL DE EVENTOS

São considerados eventos previsíveis todos os desfiles, operações, formaturas militares e seminários organizados pela Corporação que são possíveis de identificar uma periodicidade de um ano para o outro. Com estas informações, é elaborado pelo Comando o calendário anual institucional, o qual será divulgado no mês de Fevereiro com finalidade de auxiliar o planejamento de todos os setores da Corporação.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Para inclusão de novas ações (um novo Projeto) no plano de gestão de 2018, o interessado deverá elaborar um Plano de Projeto e encaminhar à ASPLAN para apreciação. Este deverá ser apreciado pelo Conselho Estratégico do Comando, sendo limitado a inclusão no máximo inclusão de três novas ações em 2019.

Durante a implementação das ações estabelecidas no presente Plano de Gestão, percebemos que revelaram a necessidade de melhor organização setorial tendo em vista o indispensável comprometimento desta com o sucesso do planejamento, proporcionando assim a obtenção de resultados que ajudarão a melhorar o serviço prestado à sociedade sergipana.

Aracaju, dezembro de 2018.



Vidas Alheias e Riquezas Salvar