



Agir no presente para construção do futuro





PLANO DE GESTÃO 2021

Referência:

Plano Estratégico 2018-2028;

Plano Estratégico do Governo do Estado de Sergipe 2019-2022;

Plano Plurianual 2020-2023.

1 – Finalidade:

Estabelecer ações gerais para o ano de 2021, conforme diretrizes do Comando Geral para todos os setores do CBMSE, visando a delegação de atribuições aos elementos subordinados, atendendo ao que preconiza o Plano Estratégico 2018-2028.

2 – Objetivos específicos:

2.1 Executar o Plano Estratégico do CBMSE no seu 4º ano de implantação;

2.2 Estabelecer Ações a serem executadas no ano de 2021 na continuidade do Plano Estratégico 2018-2028.

2.3 Controlar as Ações realizadas ao longo do ano de 2021;

2.4 Realizar o método de gestão PDCA (Plan, Do, Check e Action; em português, Planejar, Fazer, Checar e Agir, respectivamente) com objetivo de manter o controle geral das ações.

3 – Metodologia

O trabalho será desenvolvido com o apoio indispensável de setores específicos da Corporação, com o acompanhamento das metas e prazos estabelecidos, os quais serão avaliados e monitorados pelo Conselho Estratégico de Comando - CEC, durante as Reuniões de Análises Estratégicas - RAE, em conformidade com a Portaria nº 015/2018 publicada no BGO nº 047 de 12/03/2018.



O acompanhamento dos resultados tem como objetivo final o atendimento mais fiel possível ao Mapa de Iniciativas para 2021 aqui traçado, levando-se em consideração as seguintes perspectivas: Sociedade, Gestão e Operações, Aprendizado e Recursos.

Os responsáveis pela gestão das Ações aqui traçadas deverão encaminhar à Assessoria de Planejamento os respectivos **Planos de Projeto até o dia 08 de fevereiro de 2021**, conforme modelo disponibilizado pela ASPLAN. O Plano de Projeto deverá ser encaminhado através da ferramenta **e-doc**.

Ao final do exercício de 2021, o Comando da Corporação concluirá a gestão estratégica realizando a avaliação dos resultados alcançados pela organização e propondo para o ano seguinte as medidas apropriadas para o desenvolvimento contínuo do CBMSE.

4 - COORDENADORIA DOS TRABALHOS

O Comandante-geral do CBMSE, através da Assessoria de Planejamento (ASPLAN), é o coordenador geral dos trabalhos desenvolvidos ao longo do ano.

4.1 – Atribuições da Coordenadoria dos trabalhos:

- ✓ Coordenar e fiscalizar as ações definidas pelo Comando Geral da Instituição e elencadas no presente Plano de Gestão do ano de 2021;
- ✓ Informar ao Comandante-geral do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Sergipe do andamento do processo da atividade referendada;
- ✓ Apoiar nas possíveis dúvidas dos setores da corporação envolvidos no processo de execução;
- ✓ Elaborar, no mínimo, duas Reuniões de Análise Estratégica (RAE) anuais.

5. PLANO DE PROJETO

O Plano de Projeto será elaborado por Oficiais e praças designados pelos comandantes que desempenham as funções de Diretoria, Assessoria, Chefia e Comando de setores específicos e será a base de sua gestão. Nele, estarão contidos a necessidade, o objeto, a justificativa, a estimativa de custo, os resultados e o respectivo plano de ação.

6. MAPA DE INICIATIVAS ESTRATÉGICAS PARA O ANO DE 2021

ALCANÇAR A EXCELÊNCIA NA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS			
INICIATIVAS	AÇÕES - CEC	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
SOCIEDADE	Pesquisar satisfação da sociedade	1. Pesquisar a satisfação do cidadão no atendimento operacional e administrativo;	Quantitativo de cidadãos atendidos pesquisados: de "500"
	Pesquisar a credibilidade da Corporação	2. Divulgar o resultado da Pesquisa de Índice de Confiança Social de outros de Institutos de Pesquisas a exemplo do IBOPE	SITE DO CBMSE + 3 MIDIAS
		3. Pesquisar a confiança do cidadão no CBMSE	Quantitativo de cidadãos atendidos pesquisados: de "500"
AMPLIAR A CULTURA PREVENTIVA			
INICIATIVAS	AÇÕES - CEC	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
SOCIEDADE		4. Promover a IV edição do Projeto "Meu Padrinho Bombeiro"	Quantidade de crianças envolvidas "100"
		5. Promover e divulgar vídeos educativo	Promover 05(cinco) vídeos
		6. Elaborar documentário com depoimentos de pessoas atendidas em ocorrências pelo CBMSE	Divulgar 1(um) Documentário Operacional
		7. Planejar o Projeto Sons que Salvam	01 Projeto de estruturação e cronograma para execução em 2021
		8. Projeto Bombeiro na Sociedade	Quantidade de pessoas orientadas: "7000"
EQUIPAR O CBMSE			
INICIATIVAS	AÇÕES - GT1	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
GESTÃO E OPERAÇÕES	Adquirir viaturas	9. Elaborar plano de aquisição de viaturas operacionais e administrativas e pesquisa para de viabilidade de aquisição de viaturas administrativas	Estudo elaborado
		10. Elaborar Projeto de identificação visual institucional;	Criar manual de identificação visual das viaturas e quartéis
GESTÃO E OPERAÇÕES	Adquirir equipamentos e suprimentos	11. Elaborar Demanda de Aquisições de Materiais Operacionais para 2021/2022	Solicitação encaminhada para a DMP
		12. Adquirir Drones para serem utilizados nas diversas atividades do CBM	Encaminhar processo de ARP de aquisição de drones em parceria com a SSP/SE
		13. Elaborar Estudo/Demanda de Aquisições de mobiliário para 2021/2022	Projeto apresentado
EXPANDIR E ESTRUTURAR A ATUAÇÃO DO CBMSE			



INICIATIVAS	AÇÕES - GT1	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Instalar unidades Bombeiro Militar	14. Elaborar Estudo para modernizar as instalações físicas das unidades administrativas e operacionais.	Projeto de ampliação e adequação para o público administrativo, operacional e feminino dos quartéis de Lagarto e Propriá	ASTEJA/JUN
	15. Elaborar Estudo/Parceria de novas instalações do quartel na zona de expansão (GBS)	Projeto de Localização, situação, estimativa de Área necessária	ASTEJA/JUL
Ampliar o efetivo do CBMSE	16. Convocar os excedentes do CFO e aprovados CFSD BM	Incorporar 70 alunos CFSD e 06 alunos oficiais	CMDO/JUN
	17. Elaborar Plano de controle de efetivo para a inclusão de militares de forma gradativa e continuada	Plano de inclusão de militares com enfoque para estabelecer o trem básico de socorro (ABT, ABS e UR) nas unidades operacionais	DPEI/ABR
CRIAÇÃO DA POLITICA DE RESPONSABILIDADE AMBIENTAL			
INICIATIVAS	AÇÕES - GT1	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Contribuir para redução do impacto ambiental nas queimadas	18. Elaborar mapeamento das áreas atingidas com maior frequência para realizar as ações de prevenção com foco na redução dos danos ambientais	1(um) Relatório	DO/NOV
	19. Confeccionar um protocolo para ocorrências envolvendo animais, com o objetivo de minimizar o impacto ambiental	Protocolo criado	DO/NOV
DESENVOLVER E AMPLIAR AÇÕES DE SAÚDE E SOCIAL			
INICIATIVAS	AÇÕES - GT1	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Desenvolver eventos sociais internos e externos	20. Promover a corrida do fogo	Quantidade: "01"	DO/JUL
	21. Promover bombeiro de aço	Quantidade: "01"	DO/OUT
	22. Promover II projeto REFORMAÇÃO	Quantidade: "01"	DPEI/NOV
MODERNIZAR A GESTÃO ADMINISTRATIVA E OPERACIONAL			
INICIATIVAS	AÇÕES - GT1	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
Mapear processos	23. Realizar mapeamento de processos na DRH	Quantidade de processos mapeados "2"	DPEI/SET
Desenvolver um centro de saúde ocupacional	24. Criar Projeto/parceria para implantar Serviço Especializado em Segurança e Medicina do Trabalho	Projeto elaborado e apresentado ao Conselho do Comando	DO/OUT
Criar e aprovar a lei de estrutura Organizacional do CBMSE	25. Regulamentar atribuições dos militares do BESP no âmbito do CBMSE	Regulamentação publicada	DPEI/MAI
	26. Encaminhar projeto de Lei de Organização Básica para Secretaria de Governo	Projeto de Lei encaminhado	SUBCMDO/MAR
	27. Elaborar projeto de regulamentação da Lei Estadual	Projeto elaborado e encaminhado ao Comando Geral do CBMSE	SUBCMDO/MAR





	4.699 de dezembro de 2002 (Guardião de Piscinas).			
DESENVOLVER O SISTEMA DE ENSINO PESQUISA E INSTRUÇÃO				
APRENDIZADO	INICIATIVAS	AÇÕES - GT1	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
	Construir centro de treinamento	28. Elaborar Projeto do centro de Treinamento Operacional	Projeto elaborado	ASTEAM/MAR
	Formar e qualificar o efetivo para execução das ações	29. Promover o Curso de Sistema de Comando de Incidentes para todos Oficiais da Instituição	01 Curso	DEPI/AGO
	Formar e qualificar instrutores para os cursos do CBMSE	30. Enviar militares para capacitação em cursos operacionais em outras unidades da federação	10 Bombeiros Capacitados	DEPI/SET
		31. Elaborar Projeto de necessidades cursos com Universidades	01 Projeto	DPEI/OUT
DESENVOLVER REGISTRO HISTÓRICO DA CORPORAÇÃO				
	INICIATIVAS	AÇÕES - GT1	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
	Incentivar o resgate histórico da Corporação	32. Elaborar Projeto para espaço destinado para exposição de equipamentos demonstram a história da corporação	1(um) Espaço Criado	DPEI/JUN
RECURSOS	AMPLIAR AS FONTES DE CAPTAÇÃO DE RECURSOS			
	INICIATIVAS	AÇÕES - GT1	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
	Captação Alternativa de Recursos	33. Elaborar e encaminhar Projetos de Emenda Parlamentar Federal;	Captar “R\$ 1.000.000,00”, para 2022	ASPLAN/DEZ
		34. Criar Banco de Projetos para captação alternativa de recursos	Banco de Projeto Criado e disponível para o CBMSE	ASPLAN/OUT
	8777GARANTIR A AMPLIAÇÃO E EXECUÇÃO FINANCEIRA E ORÇAMENTARIA			
	INICIATIVAS	AÇÕES - GT1	MEDIDA DE DIREÇÃO	RESPONSÁVEL
	Executar orçamento anual previsto	35. Executar no mínimo “88%” do orçamento proveniente de fonte de Recursos Próprios (FR 0270)	Liquidar “R\$ 8.153.487,76” da FR “0270”	DIFIN/DEZ



7. CALENDÁRIO ANUAL DE EVENTOS

São considerados eventos previsíveis todos os desfiles, operações, formaturas militares e seminários organizados pela Corporação que são possíveis de identificar uma periodicidade de um ano para o outro. Com estas informações, é **elaborado pelo Comando** o calendário anual institucional, o qual **será divulgado no mês de fevereiro** com finalidade de auxiliar o planejamento de todos os setores da Corporação.

EVENTO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
Apresentação do Relatório de Atividades 2020												
CIOSP entregar estatísticas de ocorrências 2021												
D.O. Calendário Geral de eventos com previsão de apoio operacional para 2021												
ASCOM alimentar portal da Transparência CBMSE												
DEPI entregar calendário geral de cursos 2021												
Operação Carnaval												
Operação Festejos Juninos												
Desfile de 7 setembro												
Aniversário do CBMSE												
III Meu Padrinho Bombeiro												
Operação Réveillon												
Corrida do Fogo												
Bombeiro de Aço												
Reunião do Conselho Estratégico do Comando												

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Para inclusão de novas ações (um novo Projeto) no plano de gestão de 2021, o interessado deverá elaborar um Plano de Projeto e encaminhar à ASPLAN para apreciação. Este deverá ser submetido ao Conselho Estratégico do Comando, sendo limitado a inclusão no máximo inclusão de três novas ações em 2021.

Durante a implementação das ações estabelecidas no presente Plano de Gestão, percebemos que revelaram a necessidade de melhor organização setorial tendo em vista o indispensável



comprometimento desta com o sucesso do planejamento, proporcionando assim a obtenção de resultados que ajudarão a melhorar o serviço prestado à sociedade sergipana.

Aracaju, 11 de janeiro de 2021.

COMISSÃO DE ELABORAÇÃO DO PLANO DE GESTÃO DE 2021

Alexandre José Alves Silva – Coronel QOBM
Comandante-Geral do CBMSE e Presidente do CEC

Luiz Henrique Melo Dos Santos – Coronel QOBM
Subcomandante-Geral do CBMSE e Vice-presidente do CEC

Isaú Neves de Souza Júnior – Coronel QOBM
Corregedor Geral do CBMSE e Membro Nato do CEC

Miguel Pereira Filho – Coronel QOBM
Diretor de Pessoal Ensino e Instrução do CBMSE e Membro Nato do CEC

Fábio Pinto Cardoso – Coronel QOBM
Diretor de Atividades Técnicas do CBMSE e Membro Nato do CEC

Maria dos Santos de Oliveira Souza – Tenente Coronel QOBM
Diretora Operacional do CBMSE e Membro Efetivo do CEC

Max Oliveira Menezes – Tenente Coronel QOBM
Diretor de Logística e Finanças do CBMSE e Membro Efetivo do CEC

Mário Lima Bitencourt – Tenente Coronel QOBM
Assessor de Planejamento do CBMSE

Piedade Jeane Bispo de Lisboa – Major QOBM
Assessora Adjunta de Planejamento





GRUPOS DE TRABALHO PARA ELABORAÇÃO DE PROPOSTAS DE AÇÕES

TC **Yana** Thalita dos Santos Araújo Aguiar - Coordenadora

Maj **Jairo** Cruz Santos

Maj **Alex** Max Franca Silva

Cap **Luiz Eduardo** da Silva Bezerra

TC **Márcia** Maria Santos Oliveira - Coordenador

TC Luiz **Carlos Alves** de Jesus

Maj Wesley **Melo** de Santana

Maj **Luís Hipólito** Ferreira Santos

TC Israel **Wesley** dos Santos Araújo – Coordenador

Maj **Cleiton** Dias da Cruz

Maj Márcio Fábio Silva **Caldas**

Maj **Adriano** Ribeiro **Vasel**

TC **Maristela** Xavier dos Santos - Coordenadora

Maj Eva **Lílian** Nascimento Barros

Maj Eduardo Henrique **Moura** de Oliveira

Maj **Eanes** Alves Filho





Vidas Alheias e Riquezas Salvar

