



**CBMSE 193**  
VIDAS ALHEIAS E RIQUEZAS SALVAR



# Plano de Gestão

Crescer com planejamento  
e proteger com excelência:  
**O futuro do CBMSE  
nas mãos de todos.**

**2025**

Ontem, hoje e  
sempre.  
**Orgulho  
de Ser  
e Servir!**



**GOVERNO DO ESTADO DE SERGIPE**  
**Secretaria de Estado da Segurança Pública**  
**Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Sergipe**

**Fábio Cruz Mitidieri**  
Governador do Estado

**João Eloy de Menezes**  
Secretário de Estado da Segurança Pública

**Fábio Pinto Cardoso - Cel QOBM**  
Comandante-geral do CBMSE

**Maria dos Santos de Oliveira Souza - Cel QOBM**  
Subcomandante-geral do CBMSE

# Plano de Gestão 2025

## Comissão de Aprovação do Plano de Gestão e Conselho Estratégico de Comando (CEC)

CEL QOBM Fábio Pinto Cardoso - Presidente  
CEL QOBM Maria dos Santos de Oliveira Souza - Vice-presidente  
CEL QOBM Isaú Neves de Souza Júnior - Membro Nato do CEC  
CEL QOBM Maria dos Santos de Oliveira Souza - Membro Nato do CEC  
CEL QOBM Max Oliveira Menezes - Membro Nato do CEC  
TC QOBM Hector Silva Monteiro - Membro Efetivo do CEC  
TC QOBM Ângelo Santos Bezerra - Membro Efetivo o CEC  
TC QOBM Mário Lima Bitencourt - Membro Efetivo o CEC  
TC QOBM Piedade Jeane Bispo de Lisboa - DPLAN  
MAJ QOBM Antenora Maria Pacheco Lins Correia - DPLAN  
1º TEN QOBM Gabriel Teodoro Maciel Dias - DPLAN  
2º Ten QOBM Éricles Xavier Marques de Araújo - DPLAN  
2º Ten QOBM Moacir Cardoso do nascimento Neto - DPLAN

## Grupos de Trabalho/Construção de Metas do plano de Gestão

Ten Cel QOBM Márcia Maria Santos Oliveira - Coordenadora  
Maj QOBM Augusto César Cordeiro Palmeira  
1º Ten QOBM Pedro Ludovice Neto  
2º Ten QOBM Levy Santos Almeida  
2º Ten QOBM Bruno Coelho Correia

Ten Cel QOBM Gideão Oliveira dos Santos - Coordenador  
Maj QOBM Eduardo Henrique Moura de Oliveira  
Cap QOBM Rosângela Santos Gomes  
2º Ten QOBM Guilherme Lima de Melo  
2º Ten QOBM Priscila Dantas Silva

Ten Cel QOBM Carla Cristina Andrade Silva - Coordenadora  
Maj QOBM André Melo Santos  
1º Ten QOBM Yargo Oliveira Azevedo  
2º Ten v Hellen Magalhaes Alves Gama  
2º Ten QOBM Mirian Oliveira da Silva

Ten Cel QOBM Luis Hipólito Ferreira Santos - Coordenador  
Maj QOBM Luiz Jorge Santos Silva  
1º Ten QOBM Felipe Freire e Silva  
2º Ten QOBM Alisson Moura Gomes  
2º Ten QOBM Gabriel Ferreira Pinto Davino Júnior

# 1 Apresentação

O Plano de Gestão 2025 do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Sergipe apresenta as Metas Estratégicas que irão direcionar as ações da Corporação ao longo do ano de 2025, visando o alcance dos macro-objetivos institucionais. Essas metas estão organizadas em quatro perspectivas prioritárias: Sociedade, Gestão e Operações, Aprendizado e Recursos.

Este plano distribui, de forma clara, as responsabilidades aos diferentes setores da corporação, assegurando a execução e o monitoramento contínuo das metas estabelecidas. Ele está fundamentado no Plano Estratégico do CBMSE 2018-2028, no Plano Plurianual do Governo do Estado e no Plano Estratégico do Governo, garantindo alinhamento com as diretrizes de desenvolvimento estadual.

As metas estratégicas têm como objetivo concretizar a Visão estabelecida no Plano Estratégico: “Ser a Corporação Militar referência em serviços de Bombeiros no Nordeste até 2028”. Dessa forma, o plano busca consolidar a Missão de “Salvaguardar a vida, o meio ambiente e o patrimônio, promovendo o desenvolvimento responsável com ética e efetividade, para o bem-estar da sociedade”.

## 2 Objetivo Geral

Orientar as ações e estratégias da corporação ao longo do ano, com foco no alcance dos macro-objetivos institucionais. Isso inclui fortalecer a capacidade operacional, melhorar a gestão de recursos, e promover o aprendizado contínuo, garantindo a proteção da sociedade, do meio ambiente e do patrimônio, sempre em alinhamento com as metas estabelecidas no Plano Estratégico 2018-2028, visando tornar o CBMSE uma corporação de referência no Nordeste até 2028.

## 3 Objetivos Específicos

- Fortalecer a estrutura de resposta a emergências, garantindo rapidez e eficácia nas operações de combate a incêndios, salvamentos e atendimento pré-hospitalar, com investimentos em equipamentos e treinamento especializado;
- Ampliar atividades de prevenção: Expandir ações de fiscalização, conscientização e regularização de sistemas de segurança contra incêndios e pânico, bem como de prevenção geral de situações que minimizem a atuação do CBMSE;

- Otimizar a gestão de recursos: Garantir o uso eficiente e sustentável dos recursos financeiros, humanos e materiais, buscando a modernização dos processos administrativos e operacionais para melhorar a performance da corporação;
- Fortalecer o aprendizado e a capacitação contínua: Promover treinamentos regulares e atualizações técnicas para o efetivo, garantindo que os bombeiros militares estejam preparados para lidar com situações cada vez mais complexas e especializadas;
- Aumentar a integração com a sociedade e órgãos governamentais: Fortalecer a comunicação e parcerias com a população, empresas e instituições públicas, visando melhorar o engajamento social e a cooperação para o desenvolvimento de uma cultura de segurança e prevenção.

## 4 Abrangência

A abrangência do Plano de Gestão 2025 do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Sergipe é ampla, alcança todos os setores da Corporação e contempla as diversas áreas essenciais para o fortalecimento da corporação e o cumprimento de sua missão.

## 5 Vigência

A vigência é de 1º de janeiro a 31 de dezembro do ano de 2025.

## 6 Metodologia Aplicada

A elaboração do Plano de Gestão 2025 foi iniciada com uma reunião entre diretores e assessores, onde foram apresentados os métodos e diretrizes para a criação do plano. Para estimular a participação ativa dos militares, foi publicado no Boletim da Corporação um questionário utilizando a ferramenta Google Forms, permitindo que sugestões de ações fossem enviadas. Além disso, um link de acesso foi disponibilizado nos computadores do CBMSE, incentivando a contribuição integral dos integrantes da corporação na construção do plano.

Em seguida, foram formados grupos de trabalho para a realização da Oficina de Planejamento do CBMSE, que teve seu 5º ciclo realizado, conforme anunciado no Boletim.

A oficina promoveu a participação e a integração de oficiais de diferentes áreas da corporação, com o objetivo de levantar propostas de metas para o Plano de Gestão.

As metas sugeridas foram agrupadas de acordo com as iniciativas estratégicas do Plano e discutidas quanto à viabilidade de execução junto ao Conselho Estratégico de Comando (CEC). Aquelas classificadas como exequíveis, considerando os aspectos orçamentários e financeiros, bem como seus impactos na sociedade, foram compiladas e validadas pelo CEC. Este processo culminou na criação do Mapa de Metas abaixo.

## 7 Mapa de Metas Estratégicas

### Eixo Aprendizado

OBJETIVO	META	ENTREGA	SETOR	Nº
Desenvolver o sistema de ensino, pesquisa e instrução	Realizar cursos de especialização operacional	Realizar, no mínimo, 5 cursos operacionais: APH, Motossocorismo, Altura, Terrestre e Combate a Incêndio	DEP	202502
	Implementar o Parque aquático do CTO do CBMSE	Processo licitado	DLOG	202503
Fortalecer a doutrina operacional e administrativa	Estruturar o Serviço de Atendimento Pré-Hospitalar com a reestruturação do Motossocorismo em Aracaju	Serviço reestruturado em Aracaju	DPLAN	202501

## Eixo Gestão e Operações

OBJETIVO	META	ENTREGA	SETOR	Nº
Modernizar a gestão administrativa e operacional	Aumentar o número de inscritos no Instagram e no Youtube	Aumentar o número de seguidores em 50% (ano base 2024; 32 mil IG e 1620 YT)	ASCOM	202504
	Mapear processos da corporação	1 processo mapeado por diretoria e assessoria, disponíveis na intranet	GCC	202505
	Implementar plataforma BIM na ASTEA	Plataforma Contratada e implementada	ASTEA	202506
	Implementar Sistema de despacho de ocorrências - recebimento virtual dos dados georreferenciados	Operacional receber os dados diretamente na viatura e no celular funcional/ Dados 100% virtualizados	ASTINF	202507
	Melhorar sistemas de comunicação via Rádio e Celulares operacionais	Garantir a comunicação via rádio e telefone celulares para todas as unidades e viaturas operacionais	ASTINF	202508
	Ampliar número de estabelecimentos regularizados junto a DAT	Superar 11 mil estabelecimentos junto a DAT/ Número de estabelecimentos regularizados superior a 11 mil unidades	DAT	202509
	Digitalizar o Arquivo da DGP	Empresa contratada para digitalizar e sistematizar a totalidade dos arquivos existentes na DGP	DGP	202510
	Criar a Fundação do CBMSE	Fundação do CBMSE instituída	SUBCOMANDO	202511
	Estruturar o Serviço de Atendimento Pré-Hospitalar com a criação e implementação de protocolo de atendimento pré-hospitalar para vítimas de violência doméstica	1 protocolo de atendimento pré-hospitalar para vítimas de violência doméstica criado e implementado	DOP	202512

OBJETIVO	META	ENTREGA	SETOR	Nº
Modernizar a gestão administrativa e operacional	Buscar autorização para realização de concurso público para o CBMSE	Concurso público autorizado e edital elaborado (devendo também realizar estudo da necessidade de ampliação de efetivo e apresentar ao Estado maior)	GCG	202513
	Encaminhar projeto de lei de alteração da Lei de Fixação de Efetivo do CBMSE	Projeto de Lei encaminhado para órgão competente	GCG	202514
	Ampliar capacidade administrativa	Processo Seletivo Simplificado licitado	DGP	202515
	Ampliar a capacidade operacional com a viabilização formal de espaço físico para novas unidades do CBMSE no Estado	Viabilizar posse ou instrumento equivalente de espaço físico, para implantação de duas novas unidades no interior do Estado	ASTEA	202516
	Criar parcerias para o setor de perícias visando a utilização de laboratórios.	Firmar ao menos 1 parceria com instituições para o setor de perícias até o final do próximo semestre.	DOP	202517
	Implantar a sede Administrativa do Corpo de Bombeiros Militar de Sergipe	Contrato formalizado	DLOG	202518
	Ampliar a Capacidade Operacional com Implementação de Postos de Guarda-Vidas	6 Postos de GV implementados (realizar processo licitatório)	GBS	202519
	Realizar ampliação estrutural de três unidades do CBMSE no interior do estado	Ampliação estrutural das unidades de Lagarto, Propriá e N. Senhora do Socorro	ASTEA	202520
Equipar o CBMSE	Ampliar a Capacidade Operacional com aquisição de viaturas diversas	Adquirir 23 viaturas (4 ABTS, 5 Ambulâncias, 1 viatura Canil, 10 Motocicletas, 2 ABSL, 1 micro-ônibus/furgão)	DPLAN	202521
	Ampliar a Capacidade Operacional com aquisição de viatura tipo APA	Adquirir 1 viatura tipo Auto Escada Mecânica (Objeto empenhado)	DPLAN	202522
	Instalar espaços de descompressão nas unidades do CBMSE	4 espaços de descompressão instalados no Estado	DPLAN	202523

## 8 Quadro de Metas do Programa Continuado

O Programa Continuado do Plano de Gestão Anual do Corpo de Bombeiros Militar do Estado de Sergipe (CBMSE) inclui uma série de ações e atividades que são realizadas todos os anos, com o objetivo de manter a eficiência dos serviços, aprimorar a capacitação dos bombeiros, promover a segurança da população com foco na prevenção.

Essas ações são fundamentais para a continuidade do trabalho e garantem que a corporação esteja sempre preparada para atender às demandas da sociedade.

### Eixo Sociedade

OBJETIVO	META	ENTREGA	SETOR	Nº
Ampliar a Cultura preventiva	<b>Bombeiro na Sociedade: palestras preventivas</b>	Palestras bombeiro na sociedade - Desenvolver indicadores e relatórios sobre as palestras	DEP	202524
	<b>Projeto Golfinho</b>	Programa educativo com 150 crianças com foco em prevenção aquática e riscos desse ambiente	GBS	202525
	<b>São João Seguro</b>	Alcançar 7 mil pessoas em palestras relacionadas ao tema "São João"	DEP	202526

## Eixo Gestão e Operações

OBJETIVO	META	ENTREGA	SETOR	Nº
Criação de Política de Responsabilidade Ambiental	<b>SOS Abelhas</b>	Realizar edição do SOS abelhas	DOP	202527
Desenvolver e ampliar ações de saúde e social	<b>Cães Bombeiros</b>	Atuação de cães em 5 projetos sociais diversos	SBRESC	202528
	<b>Meu Padrinho Bombeiro</b>	Alcançar 100 crianças	ASCOM	202529
	<b>Concertos Musicais</b>	Agenda de 4 concertos em datas estratégicas da banda do CBMSE	BANDA DE MÚSICA	202530
	<b>Corrida do Fogo</b>	1 Corrida do Fogo realizada	DEP	202531
	<b>Bombeiro de Aço</b>	1 evento Bombeiro de Aço	DEP	202532
	<b>Reformação</b>	Realizar 1 turma do Reformação	NSO	202533
	<b>Salvando Salvadores</b>	Realizar o projeto Salvando Salvadores	NSO	202534
	<b>Dia dos Veteranos - Bombeiros para Sempre</b>	Realizar o dia dos veteranos - Projeto bombeiros para sempre	NSO	202535
	<b>Semana da Saúde</b>	Promover ações de saúde	NSO	202536
	<b>Confraternização Anual do CBMSE</b>	Realizar um evento comemorativo objetivando a confraternização entre os militares do CBMSE.	ASCOM	202537



**Vidas Alheias e Riquezas Salvar!**